



Übersicht Workshops des 9. Kasseler Projektmanagement Symposium am 13.09.2019

Veranstalter: Univ.-Prof. Dr.-Ing. Konrad Spang

Workshop 1: Das Infrastrukturprojekt in der Öffentlichkeit.

- **Ziel:** Es sollen Handlungsempfehlungen für die Kommunikation bei Infrastrukturprojekten in Richtung Öffentlichkeit entwickelt werden.
- **Leitfragen:**
 - Welche Herausforderungen und Anforderungen gibt es an die Kommunikation bei Infrastrukturprojekten?
 - Was ist optimale Kommunikation in Richtung Öffentlichkeit und wie sehen wir, ob wir auf einem guten Weg sind?
 - Wie können wir die Medien integrieren, wie können wir mit den Medien umgehen?

Workshop 2: Frühes Stakeholdermanagement bei Infrastrukturprojekten.

- **Ziel:** Es sollen Erfolgs- und Misserfolgskriterien sowie offene Fragen zu frühem Stakeholdermanagement bei Infrastrukturprojekten abgeleitet werden.
- **Leitfragen:**
 - Welche Erfahrungen gibt es bereits zu frühem Stakeholdermanagement und welche Erfolgs- und Misserfolgskriterien sowie offenen Fragen können wir daraus ableiten?
 - Zu welchen Themen und Fragen ist eine frühe Beteiligung möglich und wie können wir die Stakeholderperspektive integrieren?
 - Wann ist jeweils „früh“ und welche Informationen brauchen wir dann über das Projekt?

Workshop 3: Stakeholdermanagement und BIM. Welche Potenziale hat das modellbasierte Planen und Bauen für ein gutes Stakeholdermanagement?

- **Ziel:** Es sollen Potenziale des modellbasierten Planen und Bauen für ein gutes Stakeholdermanagement identifiziert werden.
- **Leitfragen:**
 - Welche Erfahrungen gibt es bereits zu BIM und Stakeholdermanagement bei Infrastrukturprojekten und was lernen wir aus diesen?
 - Welche Potenziale kann BIM für Stakeholdermanagement bei Infrastrukturprojekten bringen? Welche Stakeholder würde das jeweils betreffen?
 - Welche Anforderungen und Voraussetzungen leiten wir daraus ab (an BIM, aber vielleicht auch an Prozesse, die Projektmitarbeiter, o. ä.)?





Workshop 4: Erfolge und Misserfolge im Stakeholdermanagement bei Infrastrukturprojekten.

- **Ziel:** Es soll eine Arbeitsdefinition von erfolgreichem Stakeholdermanagement bei Infrastrukturprojekten definiert und Handlungsempfehlungen für erfolgreiches Stakeholdermanagement bei Infrastrukturprojekten sowie offene Fragen formuliert werden.
- **Leitfragen:**
 - Was ist erfolgreiches Stakeholdermanagement bei Infrastrukturprojekten und wie merken wir, ob wir im Stakeholdermanagement auf einem guten Weg sind?
 - Was brauchen wir, um erfolgreiches Stakeholdermanagement zu betreiben (Prozesse, Instrumente, Methoden, aber auch bspw. Mitarbeiter, Spielräume, Einstellungen)?
 - Was lernen wir aus Erfolgen und Misserfolgen?

Workshop 5: Potenziale der Digitalisierung im Stakeholdermanagement mit Blick auf das Jahr 2030.

- **Ziel:** Es soll eine gemeinsame Vision für Stakeholdermanagement 2030 zur weiteren Verwendung durch die Teilnehmer in der Umsetzung erarbeitet werden.
- **Leitfragen:**
 - Welche Wirkung soll durch eine Weiterentwicklung des Stakeholdermanagements erzielt werden, was davon im Speziellen durch Digitalisierung?
 - Wie sieht die Vision eines Infrastrukturprojekts in 2030 aus, mit Schwerpunkt auf Stakeholdermanagement, das mittels Digitalisierung weiterentwickelt wurde?
 - In welchen Schritten können wir uns dieser Vision nähern und was ist dazu notwendig?